鲜活风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 功能不够完善，市场竞争力较弱 | APP功能没有新意 | 业务风险 | 高 | 高 | 季新婵、田圆方 | 通过其他APP，寻找新的想法 |
| R2 | 项目进度较慢 | 小组集中度不够高 | 进度风险 | 高 | 高 | 季新婵 | 每天组织一次例会 |
| R3 | 技术不合适，达不到预期效果 | 技术不合理，给后期维护带来巨大的负担，和维护成本的激增 | 技术风险 | 高 | 高 | 全体成员 | 尝试，寻找合适的技术 |
| R4 | 项目功能不明确 | 对市场所需了解较少 | 项目风险 | 中 | 高 | 高铱镁 | 多次进行市场调查 |
| R5 | 无法获得足够的项目经费用 | 项目推进的资金不够充足 | 资金风险 | 高 | 高 | 徐瑞婷 | 及时争取引进投资 |